

Latvijas Zinātnes padomes darbības stratēģija 2023.–2026. gadam

Rīga, 2023



Saturs

Izmantotie saīsinājumi	3
Ievads	4
1. LZP darbības kopsavilkums	6
1.1. LZP darbības pilnvarojums un tās kompetencē esošās funkcijas	6
1.2. LZP misija, vīzija un vērtības.....	7
1.3. LZP darbības mērķis.....	8
1.4. LZP īstenotie darbības virzieni.....	8
1.5. LZP darbības prioritātes	9
1.5.1. Modernas zinātniskās ekspertīzes nodrošināšana	9
1.5.2. Stratēģiska un proaktīva pieeja pētniecības programmu un projektu nosacījumu izstrādē un īstenošanā, t.sk. veicot saistīto datu analīzi.....	10
1.6. Darbības spēju novērtējums	11
2. LZP īstenoto darbības virzienu apraksts	13
2.1. Zinātniskās ekspertīzes nodrošināšana publiskā un privātā sektora vajadzībām ..	13
2.1.1. Esošās situācijas raksturojums.....	13
2.1.2. Sasniedzamie rezultāti	14
2.2. Atbalsta nodrošināšana datos balstītas zinātnes politikas plānošanai zinātnes programmu un projektu veidošanā, finansēšanā un pārvaldīšanā	16
2.2.1. Esošās situācijas raksturojums.....	16
2.2.2. Sasniedzamie rezultāti	17
2.3. Starptautiskās zinātniskās sadarbības veicināšana	19
2.3.1. Esošās situācijas raksturojums.....	19
2.3.2. Sasniedzamie rezultāti	20
2.4. Stratēģiskā zinātnes komunikācija.....	23
2.4.1. Esošās situācijas raksturojums.....	23
2.4.2. Sasniedzamie rezultāti	24
3. Administratīvā kapacitāte	25

Izmantotie saīsinājumi

CERN	Eiropas Kodolpētniecības centrs
CFLA	Centrālā finanšu un līgumu aģentūra
COST	European Cooperation in Science and Technology
EEZ	Eiropas Ekonomikas zona
EK	Eiropas Komisija
ES	Eiropas Savienība
FLPP	Fundamentālo un lietišķo pētījumu projekti
IKP	Iekšzemes kopprodukts
IKT	Informācijas un komunikāciju tehnoloģijas
IZM	Izglītības un zinātnes ministrija
KZP	Konsultatīvā zinātnieku padome
LIAA	Latvijas Investīciju un attīstības aģentūra
LZP	Latvijas Zinātnes padome
NAP 2027	Nacionālais attīstības plāns 2021.-2027.gadam
NEVIS	Novērtēšanas elektroniskās veidlapas informācijas sistēma
NIPP 2027	Nacionālās industriālās politikas pamatnostādnes 2021.-2027. gadam
NKP	“Apvārsnis Eiropa” nacionālais kontaktpunkts
P&A	Pētniecība un attīstība
RIS3	Viedās specializācijas stratēģija
SVID	Stipro, vājo pušu un iespēju, draudu analīze
VIAA	Valsts izglītības attīstības aģentūra
VPP	Valsts pētījumu programma
ZTAIP 2027	Zinātnes, tehnoloģijas attīstības un inovācijas pamatnostādnes 2021.-2027. gadam

Ievads

Latvijas Zinātnes padomes (turpmāk – LZP) darbības stratēģija 2023.-2026. gadam (turpmāk – Stratēģija) ir vidēja termiņa politikas plānošanas dokuments 2020. gada 30. jūnija Ministru kabineta noteikumos Nr. 408 “Latvijas Zinātnes padomes nolikums” noteikto funkciju un uzdevumu īstenošanai. Stratēģija nosaka LZP stratēģiskās attīstības prioritātes, darbības virzienus, mērķus, uzdevumus un galvenos sasniedzamos rezultātus rādītājus īstenojamo darbības virzienu ietvaros. Stratēģija izstrādāta, balstoties uz 2022. gada 1. februāra Ministru kabineta instrukcijas Nr. 1 “Kārtība, kādā izstrādā un aktualizē institūcijas darbības Stratēģiju un novērtē tās ieviešanu” metodoloģiskiem norādījumiem, Latvijas Nacionālo attīstības plānu 2021.-2027. (turpmāk – NAP 2027), kā arī uz Zinātniskās darbības likumu un uz hierarhiski augstākā Izglītības un zinātnes ministrijas (turpmāk – IZM) politikas plānošanas dokumenta – Zinātnes, tehnoloģiju attīstības un inovācijas pamatnostādnes 2021.-2027. gadam¹ (turpmāk – ZTAIP 2027) – ietvaru. LZP ir iesaistīta mērķu, kas izvirzīti Nacionālās industriālās politikas pamatnostādnēs 2021.-2027. gadam (turpmāk – NIPP 2027) un Izglītības attīstības pamatnostādnēs 2021.-2027. gadam, sasniegšanā.

LZP Stratēģija atbilst NAP 2027 rīcības virzienam “Zinātne sabiedrības attīstībai, tautsaimniecības izaugsmei un drošībai”, kas ietver tiekšanos uz zinātnes izcilību, starptautisko sadarbību un iesaisti pasaules zinātnes un inovācijas norisēs. Savukārt, NIPP 2027 vadmotīvs ir virzība uz inovatīvu un zināšanās balstītu ekonomikas modeli, veicinot jaunu zināšanu radīšanu un to efektīvu pārnesi. LZP Stratēģijā iekļautie darbības virzieni vērsti uz 2022. gada 14. decembra Deklarācijas par Ministru kabineta iecerēto darbību 75. punktā noteikto mērķi palielināt pētniecības un attīstības (turpmāk – P&A) kopējo finansējumu ne mazāk kā 1,5% no iekšzemes kopprodukta (turpmāk – IKP), ieviešot Latvijas Viedās specializācijas stratēģiju, īstenojot starptautisko sadarbību un sadarbību ar industriju, piesaistot starptautisko finansējumu, primāri orientējoties uz Eiropas Savienības (turpmāk – ES) pamatprogrammu “Apvārsnis Eiropa” un piedalīšanos pasaules līmeņa pētniecības organizācijās, kā arī paplašinot inovāciju fonda darbību atbilstoši caurspīdības, godīgas konkurences un rezultativitātes principiem un veicinot inovāciju procesu pētniecības organizācijās.

LZP Stratēģija balstīta uz ZTAIP 2027 vīziju – “Izcila pētniecība, inovatīva un tehnoloģiski attīstīta uzņēmējdarbība, gudra, prasmīga, radoša un inovatīva sabiedrība” un politikas mērķi – “sekmēt gudras, tehnoloģiski attīstītas un inovatīvas sabiedrības attīstību Latvijā” un tā apakšmērķiem:

1. “Attīstīt pētniecības izcilību un starptautisko sadarbību”;
2. “Paaugstināt inovācijas kapacitāti un zināšanu un pētniecības sociālo un ekonomisko vērtību”.

LZP darbību šajos virzienos ietekmē arī Valdības rīcības plāns un tajā izvirzītie mērķi un uzdevumi.

¹ Izsludinātas Valsts sekretāru sanāksmē, <http://tap.mk.gov.lv/lv/mk/tap/?pid=40492546>

LZP MĒRKU KARTE

MISIJA

Palielināt ietekmi no publisko resursu ieguldījumiem pētniecībā, mērķtiecīgi attīstīt kvalitatīvu zinātnisko ekspertīzi un zinātnes stratēģisko komunikāciju, kā arī veicināt starptautisko zinātnisko sadarbību, lai sekmētu sabiedrības un tautsaimniecības attīstību



VĪZIJA

Kļūt par Latvijā un pasaulē atpazīstamu zinātniskās ekspertīzes centru un Latvijas zinātnes politikas ieviešanu izcilai pētniecībai, attīstītai uzņēmējdarbībai un gudrai sabiedrībai

VĒRTĪBAS



ATBILDĪBA

Sistemātiskums, noteiktība un precizitāte, kas veicina faktos un pētījumos balstītu rīcību, spēja pieņemt skaidrus un pamatotus lēmumus un uzņemties atbildību par tiem



UZTICAMĪBA

Datu aizsardzība, efektīvu, taisnīgu procedūru īstenošana saprātīgā laikā, ievērojot tiesiskuma un politiskās neitralitātes izmantojot pamatotus kritērijus



PROFESIONALITĀTE
UN EFEKTIVITĀTE

Efektīva un profesionāla LZP funkciju veikšana, attīstot darbā nepieciešamās kompetences, prasmes un zināšanas, ievērojot starptautiskai praksei atbilstošus principus



CAURSPĪDĪGUMS

Visi procesi LZP, tajā skaitā finansējuma piešķiršanā noris atklāti, godīgi, pārskatāmi

STRATĒGISKIE MĒRĶI

Kļūt par vadošo zinātniskās ekspertīzes centru publiskajam un privātajam sektoram

Sniegt atbalstu zinātnes, tehnoloģiju un inovāciju politikas plānošanā un ieviešanas izvērtēšanā

Latvijas zinātnes starptautiskās sadarbības intensitātes vairošana

Veicināt efektīvu pētniecības rezultātu sociālās un ekonomiskās vērtības demonstrēšanu un komunikēšanu

SASNIEDZAMĀIS REZULTĀTS

Izveidota vienota zinātniskās vērtēšanas sistēma nacionālo, struktūrfondu un starptautiskās sadarbības inovāciju un pētniecības programmu projektiem

Nodrošināta kvalitatīva un efektīva zinātniskā ekspertīze, izstrādājot un ieviešot jaunu ekspertīzes modeli

Sasniegta augsta klientu apmierinātība

Programmu un projektu īstenošanas nosacījumu pilnveide

Nodrošināta jaunu atbalsta programmu, iniciatīvu un instrumentu izstrāde

Sagatavota analītiska informācija par pētniecības projektiem, tostarp, citu zinātnes un inovācijas politikas plānošanas un ieviešanas pilnveidošanai

Veicināta Latvijas organizāciju dalība starptautiskās sadarbības programmās

Nodrošināta efektīva LZP un LIAA sadarbība, nodrošinot pētniecības un attīstības pēctecību un privātā sektora investīciju P&A pieaugumu

Nodrošināta augsta kvalitāte klientu apkalpošanā

LZP tīmekļa vietnes www.lzp.gov.lv skatījumu skaita pieaugums

LZP sociālo tīklu kontu sekotāju skaita, iesaistes pieaugums

Sabiedrības attieksme pret zinātni kļūst pozitīvāka

1. LZP darbības kopsavilkums

LZP Stratēģija ietver galvenos LZP rīcības virzienus, mērķus un uzdevumus, kā arī izmērāmus snieguma rādītājus, kurus plānots sasniegt Stratēģijas īstenošanas periodā.

Stratēģijas ieviešanai LZP izstrādā ikgadējo rīcības plānu, kas satur informāciju par konkrētiem pasākumiem un veicamajiem uzdevumiem, kas vērsti uz Stratēģijā izvirzīto mērķu sasniegšanu, kā arī norāda informāciju par to īstenošanai noteiktajām atbildīgajām struktūrvienībām un nodarbinātajiem.

1.1. LZP darbības pilnvarojums un tās kompetencē esošās funkcijas

Saskaņā ar Zinātniskās darbības likumu², LZP īsteno valsts zinātnes un tehnoloģiju attīstības politiku šādos virzienos:

1. Stratēģiska zinātnes politikas ieviešana un zinātnes stratēģiskā komunikācija.
2. Zinātnisko pētījumu programmu plānošana un īstenošana.
3. Zinātniskās ekspertīzes nodrošināšana publiskā un privātā sektora vajadzībām.
4. Starptautiskās zinātniskās sadarbības veicināšana un koordinēšana.

LZP klienti ir zinātniskais personāls, zinātniskās institūcijas, zinātniekus un zinātniskās institūcijas pārstāvošās organizācijas, Latvijas Investīciju un attīstības aģentūra (turpmāk – LIAA), uzņēmēji un to organizācijas, citas valsts pārvaldes iestādes zinātnes, tehnoloģiju attīstības un inovācijas jomā, ES institūcijas un citas ārvalstu institūcijas un starptautiskās organizācijas, to struktūrvienības un amatpersonas (turpmāk – klienti). LZP veic šādas funkcijas:

1. Ievieš normatīvajos aktos deleģētās no valsts budžeta finansētās zinātnisko pētījumu programmas, veic to rezultātu monitoringu, administratīvu un finansiālu uzraudzību, kā arī apkopo attiecīgo informāciju un nodrošina tās pieejamību.
2. Īsteno starptautiskās sadarbības projektus un ES politikas iniciatīvas zinātnes un tehnoloģiju attīstības jomā.
3. Sniedz datus un analizē balstītas konsultācijas par valsts politikas īstenošanu zinātnes un tehnoloģiju attīstības jomā, kā arī par valsts un ES politiku un ārvalstu finanšu palīdzības instrumentu programmu, projektu un iniciatīvu īstenošanu un uzraudzību.
4. Īsteno informācijas, publicitātes un atbalsta pasākumus saistībā ar ES ārējās sadarbības politikas instrumentiem zinātnes un tehnoloģiju attīstības politikas jomā.
5. Veic ES Pētniecības un inovācijas pamatprogrammas "Apvārsnis 2020" (*HORIZON 2020*) un ES Pētniecības un inovācijas pamatprogrammas "Apvārsnis Eiropa" (*Horizon Europe*) [2021.](#)–[2027.](#) gadam nacionālā kontaktpunkta (turpmāk – NKP) funkcijas.
6. Nodrošina Latvijas dalību kopīgajās programmās un tehnoloģiju ierosmēs atbilstoši Līguma par ES darbību [185.](#) un [187.](#) pantam, kā arī ES *European Cooperation in Science and Technology* (turpmāk – COST), ERA-NET un ERA-NET+ projektos.

² [Zinātniskās darbības likums](#), 14.pants.

7. Nodrošina ES struktūrfondu projektu vadību un īstenošanu, ja LZP ir projekta iesniedzējs un finansējuma saņēmējs, tostarp ES fondu darbības programmas "Izaugsme un nodarbinātība" 1.1.1. specifiskā atbalsta mērķa "Palielināt Latvijas zinātnisko institūciju pētniecisko un inovatīvo kapacitāti un spēju piesaistīt ārējo finansējumu, ieguldot cilvēkresursos un infrastruktūrā" 1.1.1.5. pasākuma "Atbalsts starptautiskās sadarbības projektiem pētniecībā un inovācijās" ietvaros īstenotā projekta Nr. 1.1.1.5/17/I/001 "Atbalsts starptautiskās sadarbības projektu izstrādei un īstenošanai" un 1.1.1.2. pasākuma "Pēcdoktorantūras pētniecības atbalsts" ietvaros īstenotā projekta Nr. 1.1.1.2/16/I/001 "Atbalsts pēcdoktorantūras pētniecības īstenošanai" vadību un īstenošanu.
8. Nodrošina sadarbības iestādes funkciju izpildi Eiropas Ekonomikas zonas (turpmāk - EEZ) finanšu instrumenta un Norvēģijas finanšu instrumenta 2014.–2021. gada perioda programmas "Pētniecība un izglītība" aktivitātē "Baltijas pētniecības programma".

1.2. LZP misija, vīzija un vērtības

LZP misija:	Palielināt ietekmi no publisko resursu ieguldījumiem pētniecībā, mērķtiecīgi attīstīt kvalitatīvu zinātnisko ekspertīzi un zinātnes stratēģisko komunikāciju, kā arī veicināt starptautisko zinātnisko sadarbību, lai sekmētu sabiedrības un tautsaimniecības attīstību.
LZP vīzija:	Kļūt par Latvijā un pasaulē atpazīstamu zinātniskās ekspertīzes centru un Latvijas zinātnes politikas ieviešanu izcilai pētniecībai, attīstītai uzņēmējdarbībai un gudrai sabiedrībai.

LZP misija un vīzija sniedz ieguldījumu ZTAIP 2027 vīzijas "Izcila pētniecība, inovatīva un tehnoloģiski attīstīta uzņēmējdarbība, gudra, prasmīga, radoša un inovatīva sabiedrība" un politikas mērķa "sekmēt gudras, tehnoloģiski attīstītas un inovatīvas sabiedrības attīstību Latvijā" sasniegšanā.

LZP vērtības:	
Profesionalitāte un efektivitāte	Efektīva un profesionāla LZP funkciju veikšana, attīstot darbā nepieciešamās kompetences, prasmes un zināšanas, ievērojot starptautiskai praksei atbilstošus principus. ³
Caurspīdīgums	Visi procesi LZP, tajā skaitā finansējuma piešķiršanā, noris atklāti, godīgi, pārskatāmi.
Uzticamība	Datu aizsardzība, efektīva, taisnīga procedūru īstenošana saprātīgā laikā, ievērojot tiesiskuma un politiskās neitralitātes principus un izmantojot pamatotus kritērijus.
Atbildība	Sistemātiskums, noteiktība un precizitāte, kas veicina faktos un pētījumos balstītu rīcību, spēja pieņemt skaidrus un pamatotus lēmumus un uzņemties atbildību par tiem.

³ Valsts pārvaldes iekārtas likums, 10. pants.

1.3. LZP darbības mērķis

LZP darbības virsmērķis ir īstenot valsts zinātnes un tehnoloģiju attīstības politiku, nodrošinot valsts budžeta, ES struktūrfondu un citu ārvalstu finanšu instrumentu finansēto zinātnisko pētījumu programmu un projektu ieviešanu un tiem piešķirto finanšu līdzekļu administrēšanu, kā arī zinātniskās darbības vai zinātnisko projektu īstenošanas monitoringu un analītikā balstītu rīcībpolitikas lēmumu pieņemšanu un programmu ieviešanu.

1.4. LZP īstenotie darbības virzieni

Lai īstenotu misiju un izpildītu mērķi, kā arī sniegtu ieguldījumu "Ievadā" minēto politikas plānošanas dokumentu mērķu sasniegšanā un Zinātniskās darbības likumā noteikto virzienu attīstībā, LZP īsteno aktivitātes četros darbības virzienos:

1. Zinātniskās ekspertīzes nodrošināšana publiskā un privātā sektora vajadzībām.
2. Atbalsta nodrošināšana datos balstītas zinātnes politikas plānošanai zinātnes programmu un projektu veidošanā, finansēšanā un pārvaldīšanā.
3. Starptautiskās zinātniskās sadarbības veicināšana⁴.
4. Stratēģiskā zinātnes komunikācija⁵.

Minētie darbības virzieni ir saskaņoti un pakārtoti šādiem ZTAIP 2027 definētajiem rīcības virzieniem un uzdevumiem:

LZP tieši saistošie ZTAIP 2027 Rīcības virzienu uzdevumi		
Nr.p.k.	Uzdevums	Saistītais LZP darbības virziens
Rīcības virziens 1.1. P&A cilvēkkapitāla attīstība		
1.1.1.	Izveidot jaunu akadēmiskās karjeras ietvaru, kas skaidri definē nacionālā mērogā vienotu akadēmisko amatu struktūru un karjeras izvēles ceļus, nodrošina profesionālās izaugsmes iespējas un sekmē kvalitatīvu pedagoģiskā un pētnieciskā darba un mākslinieciskās jaunrades attīstību un zināšanu radīšanas nepārtrauktību ilgtermiņā	2.
1.1.2.	Stimulēt akadēmiskā personāla atjaunotni un jauno zinātnieku iesaisti pētniecībā un inovācijā, nodrošinot studējošo, doktorantu un jauno zinātnieku, t.sk. no ārvalstīm, iesaisti projektos valsts budžeta finansētās un līdzfinansētās P&A programmās	2., 3.
Rīcības virziens 1.3. Starptautiskā mobilitāte, izcilības piesaiste un sadarbība		
1.3.1.	Sekmēt akadēmiskā personāla (t.sk. doktorantu) mobilitāti, t.sk. virtuālo mobilitāti, un piesaisti Latvijai, un mērķtiecīgu sadarbību ar Latvijas diasporas pētniekiem, lai veicinātu zināšanu pārnesi, starptautisko sadarbību un pētniecības infrastruktūru koplietošanu un zinātniskās darbības ciešāku sasaisti ar pasaules līmeņa pētniecību, zinātnes nozaru un starpnozaru pētījumu aktuālo problemātiku	3.

⁴ Tajā skaitā konsultācijas un ES Pētniecības un inovācijas pamatprogrammas "Apvārsnis Eiropa" (*Horizon Europe*) [2021.–2027.](#) gadam nacionālā kontaktpunkta darbība (no 01.07.2021.).

⁵ Tajā skaitā informācijas pieejamība.

1.3.2.	Attīstīt sadarbību augstākajā izglītībā, pētniecībā un inovācijā starp Baltijas valstīm un Baltijas jūras reģiona valstīm	3.
1.3.3.	Palielināt Latvijas dalību starptautiskās pētniecības un inovācijas programmās un iniciatīvās	3.
Rīcības virziens 1.4. P&A sistēmas finansēšana, pārvaldība, monitorings		
1.4.3.	Stiprināt P&A sistēmas pārvaldības un analītisko kapacitāti RIS3 vadībai, ieviešanai un efektīvam monitoringam, tostarp stiprinot starptautisko koordināciju un pārstāvniecību	1., 2., 3.
Rīcības virziens 2.1. P&A sistēmas digitālā transformācija un atvērtā zinātne		
2.1.1.	Veicināt P&A sistēmas digitālo transformāciju, atvērtās zinātnes attīstību un pētniecības datu un rezultātu plašu pieejamību un lietojamību sabiedrībā	2.
Rīcības virziens 2.2. Zināšanu un tehnoloģiju pārnese inovācijas attīstīšanai		
2.2.1.	Sekmēt sadarbību un efektīvu zināšanu un tehnoloģiju pārnesei starp augstskolām, zinātniskajiem institūtiem, uzņēmumiem, publisko pārvaldi, cita starpā, nodrošinot pētniecības infrastruktūru pieejamību un koplietošanu nacionālā un starptautiskā mērogā, t.sk. pilotprojektu, "dzīvo laboratoriju" un demonstrācijas projektu īstenošanai	2., 3.
Rīcības virziens. 2.3. Sadarbība starp pētniecības un publisko sektoru		
2.3.1.	Veicināt publiskā sektora pasūtījumu pētniecībai un inovācijai, t.sk. nodrošinot atvērtu pētījumu rezultātu un datu pieejamību	1., 2.
Rīcības virziens 2.4. Zinātnes komunikācija		
2.4.1.	Nodrošināt stratēģisku zinātnes komunikāciju zinātnes un pētniecības popularizēšanai un prestiža paaugstināšanai, un sabiedrības izpratnes veidošanai gan nacionālā, gan starptautiskā mērogā	4.

1.5. LZP darbības prioritātes

LZP Stratēģijas īstenošanā ir izvirzījusi divas būtiskākās prioritātes:

1. Nodrošināt neatkarīgu un modernu zinātnisko ekspertīzi, izmantojot starptautiskās labās prakses piemērus.
2. Ieviest stratēģisku un proaktīvu pieeju pētniecības programmu un projektu nosacījumu izstrādē un īstenošanā, t.sk. veicot saistīto datu analīzi.

Prioritātes savā starpā mijiedarbojas un ieviešamas paralēli katrā no darbības virzieniem, lai nodrošinātu sekmīgu LZP Stratēģijas īstenošanu.

1.5.1. Modernas zinātniskās ekspertīzes nodrošināšana

Augstas kvalitātes zinātniskās ekspertīzes nodrošināšana, piesaistot neatkarīgus ārvalstu zinātniskos ekspertus un sniedzot atgriezenisko saiti, veicina pētniecības izcilību, finansējuma piešķiršanu starptautiski nozīmīgu zinātnisko ideju izpētei, tādējādi palielinot zinātnisko institūciju un zinātnisko grupu pētniecības kapacitāti, kā arī to sadarbības iespējas ar pētniekiem starptautiskā mērogā. Zinātniskās izcilības vairošana un sadarbība ar industriju uzlabo arī zinātnisko grupu spējas izstrādāt inovatīvus risinājumus, kas izmantojami Latvijas tautsaimniecībā.

Zinātniskā ekspertīze kā jauns, vienots un kvalitatīvs pakalpojums valsts pārvaldes institūcijām, pētniecības organizācijām, komersantiem un citiem interesentiem ir izvēlēta par prioritāti, pamatojoties uz ZTAIP 2027 noteikto uzdevumu stiprināt P&A sistēmas pārvaldības un analītisko kapacitāti, ieviešot “vienas pieturas aģentūras” principu. Līdz šim pētījumu projektu izvērtēšana tiek organizēta katrā institūcijā atsevišķi atbilstoši attiecīgās pētījumu programmas vai projektu konkursa mērķim, specifikai un izstrādātajām vadlīnijām. Šī pakalpojuma mērķis ir uzlabot pētījumu kvalitāti un palielināt to ietekmi neatkarīgi no konkrētā pasūtītāja.

Šobrīd pētniecības programmu, pētījumu projektu vērtēšanas pieejā ir vērojamas atšķirības, piemēram:

- ārvalstu ekspertu atlases nepieciešamībā;
- ārvalstu ekspertu atlases nosacījumos;
- kritēriju īpatsvara noteikšanā un piemērošanā atbilstoši tam, vai pieteikums ir fundamentāls vai lietišķs, saimniecisks vai nesaimniecisks;
- vērtēšanas panelu izmantošanā, kas raksturīgi pētnieku grupu, kā arī nacionālo un starptautisko konsorcijs pētījumu projektu vērtēšanā.

Līdz ar to ir nepieciešams veidot vienotu pētījumu projektu vērtēšanas sistēmu, kas tiek regulāri uzlabota, un ārvalstu ekspertu atlases principus, vienlaikus izvērtējot labākos ekspertu piesaistes modeļus, lai varētu nodrošināt caurspīdīgu un efektīvu projektu vērtēšanas sistēmu.

1.5.2. Stratēģiska un proaktīva pieeja pētniecības programmu un projektu nosacījumu izstrādē un īstenošanā, t.sk. veicot saistīto datu analīzi

LZP nodrošina gan valsts budžeta, gan starptautisku pētījumu programmu finansētu projektu ieviešanu un uzraudzību. Kopš 2022. gada janvāra būtiski pieaudzis īstenoto programmu skaits. Tā kā programmu īstenošanas nosacījumi atšķiras, svarīgi veidot vienotu pieeju gan to ieviešanā, gan uzraudzībā, t.sk. nodrošinot komunikāciju ar klientiem un sadarbības partneriem, efektīvu un vienotu programmu īstenošanas ietvaros iegūto datu analīzi un ietekmes izvērtēšanu. Vienota pieeja ļautu sniegt kvalitatīvu atgriezenisko saiti un priekšlikumus politikas veidotājiem un citiem politikas ieviešējiem.

Šī prioritāte ietver analītiskās un konsultatīvās kapacitātes attīstību, sniedzot vērtējumu par iespējām un izaicinājumiem programmu ieviešanā pētījumu pēctecības un ilgtspējas nodrošināšanai, esošo programmu ieviešanas pilnveidošanai un jaunu programmu veidošanai, t.sk. jaunā ES finansējuma plānošanas perioda programmu ietvara izstrādē.

Efektīva sadarbība ar politikas veidotājiem un citām valsts iestādēm ir būtiska, lai veicinātu sinerģiju un pētījumu pēctecību starp dažādu resoru pārziņā esošām programmām. Šāda komunikācija nepieciešama, piemēram, LZP īstenoto Valsts pētījumu programmu (turpmāk – VPP) ietvaros, lai nodrošinātu nozaru ministriju informētību par zinātnisku pētījumu nepieciešamību nozares politikas veidošanai, kā arī par šādām programmām un tās sniegtajām iespējām, kā arī sniegtu atbalstu programmas uzdevumu izstrādē (balstoties uz labo praksi un analīzi) un konkursu efektīvā organizēšanā. Saistībā ar pētījumu

pēctecību un efektīvu LZP īstenoto programmu ietvaros radīto zināšanu pārnesi būtiska ir sadarbība ar tādām valsts iestādēm kā LIAA, kas ar dažāda veida aktivitātēm sniedz ieguldījumu gan ZTAIP 2027, gan NIPP 2027 izvirzīto mērķu sasniegšanā.

1.6. Darbības spēju novērtējums

LZP darbības spēju novērtējums atspoguļots stipro, vājo pušu un iespēju, draudu (turpmāk – SVID) analizē. Skaidri iezīmējas, ka stiprās puses un iespējas saistītas ar nodarbināto augsto profesionalitāti, zināšanām un plašo kontaktu loku, kas sniedz iespējas pārņemt labās prakses piemērus. Labās prakses pārņemšana procesu optimizācijā un dažādu digitālu rīku ieviešana ļautu mazināt arī vājo pušu un draudu negatīvo ietekmi, kas pamatā saistīta ar personāla noslodzi un mainību darba tirgus apstākļu dēļ.

Iekšējā vide	Stiprās puses	Vājās puses
	- Nodarbinātie ar augstu profesionālo kvalifikāciju un prasmēm, kā arī zināšanām iestādes pamatdarbības jautājumos - Zināšanas par dažāda veida gan valsts budžeta, gan starptautisku instrumentu finansētām programmām - Efektīva un ātra pamatdarbības funkciju veikšana - Spēja būt elastīgiem, operatīvi pielāgoties izmaiņām iestādei dotajā funkciju un uzdevumu apjomā, kā arī finansējuma apjomā - Laba sadarbība ar klientiem (zinātniekiem, zinātniskajām institūcijām u.c.) un partneriem (t.sk. dažāda veida organizācijām neatkarīgi no to juridiskā statusa un veida) - Plašs starptautisku sadarbības partneru tīkls - Liels aktivitāšu skaits, plašs pakalpojumu grozs	- Cilvēkresursu mainība un nepietiekams finansējums, kas nevar konkurēt ar atalgojumu valsts un privātajās zinātniskajās institūcijās (tostarp augstskolās), privātajā sektorā, esošo un jauno (stratēģiskā komunikācija, analītika, starptautiskā sadarbība) LZP funkciju veikšanai - Nepietiekama ar informācijas tehnoloģijām un personālvadību saistītā kapacitāte - Trūkst nepieciešamās specifiskās programmatūras un kompetenču liela apjoma datu izmantošanai un analīzes veikšanai - Nepietiekami integrēts iekšējo normatīvo aktu kopums
Ārējā vide	Iespējas	Draudi
	- Zinātnei noteikta augsta politiskā prioritāte ekonomiskās transformācijas nodrošināšanai, apņemoties sasniegt 1,5% no IKP (piešķirot vismaz 0,5% no valsts budžeta) - Jaunu sadarbību veidošana un labās prakses pārņemšana efektivitātes paaugstināšanā - Plašs potenciālo klientu loks, kas, tostarp, var veicināt finansējuma piesaisti Latvijā un ārvalstīs	- LZP darbību ietekmē no tās neatkarīgi ārējie procesi, piemēram, krīze, pandēmija, reorganizācija un finansējuma trūkums izglītības un zinātnes jomā - Personāla mainība - Grūtības piesaistīt kvalificētus un kompetentus darbiniekus, jo reformas ieviešana pilnvērtīgā apjomā nepietiekamā finansējuma dēļ var notikt tikai ilgākā laika periodā

	- Jaunu digitālo rīku un informācijas sistēmu ieviešana - Efektīvas informācijas apmaiņas sistēmas izveide komunikācijai ar politikas veidotājiem un citiem politikas ieviesējiem - Sakārtots normatīvais regulējums, kas ļauj veidot jaunas pētniecības programmas	- Nodarbināto pārslodze cilvēkresursu kapacitātes nepietiekamības dēļ - Pētniecības un attīstības prioritārā statusa mazināšanās saistībā ar krīzes radītām izmaiņām un fokusu uz citām prioritātēm - Administratīvā sloga palielināšanās saistībā ar ārējām prasībām programmu ieviešanā - Pieaugošs funkciju skaits un pakalpojumu grozs
--	---	---

2. LZP īstenoto darbības virzienu apraksts

2.1. Zinātniskās ekspertīzes nodrošināšana publiskā un privātā sektora vajadzībām

2.1.1. Esošās situācijas raksturojums

LZP nodrošina zinātnisko ekspertīzi nacionālu, ES struktūrfondu un citu starptautisku pētījumu programmu ietvaros iesniegto projektu pieteikumu izvērtēšanā, kā arī šo programmu ieviešanas monitoringa vajadzībām (projektu starpposma un noslēguma izvērtēšanas). Tāpat LZP veic zinātnisko ekspertīzi sadarbībā ar ekspertu komisijām, kuras sniedz atzinumus dažādos jautājumos, t.sk. doktorantūras studiju programmas licencēšanā vai akreditācijā un promocijas tiesību piešķiršanā augstākās izglītības institūcijām.

Zinātniskā ekspertīze Latvijā pēdējo trīs gadu laikā ir ievērojami attīstījusies, nodrošinot ārvalstu zinātnisko ekspertu iesaisti, kā arī paaugstinot prasības ekspertiem, kuri piedalās doktorantūras studiju programmu īstenošanā un promocijas procesa vadībā ciešā sadarbībā ar Akadēmiskās informācijas centru. Zinātniskās ekspertīzes principi ir plānoti ciešā sadarbībā ar zinātnes sabiedrību.

LZP zinātnisko ekspertīzi nodrošina ne tikai IZM, bet arī Ekonomikas ministrijas, Finanšu ministrijas, Kultūras ministrijas, Aizsardzības ministrijas u.c. ministriju programmām. Regulāra sadarbība notiek arī ar citām institūcijām, kuras nodrošina zinātnes vai inovācijas programmu īstenošanu – Centrālo finanšu un līgumu aģentūru (turpmāk – CFLA), LIAA, Lauku atbalsta dienestu, Valsts izglītības attīstības aģentūru (turpmāk – VIAA) un citām.

LZP kopā ar no VIAA pārņemto kompetenci daudzu gadu garumā (no 2016. gada) ir uzkrājuši pieredzi zinātniskās ekspertīzes organizēšanā. Kopš 2020. gada sākuma organizētos četros Fundamentālo un lietišķo pētījumu projektu (turpmāk - FLPP), trīspadsmit VPP, vienā pēcdoktorantūras, vienā Norvēģijas finanšu instrumenta 2014.–2021. gada perioda programmas "Pētniecība un izglītība" aktivitātes "Baltijas pētniecības programma", sešos divpusējo un trīspusējo pētījumu programmu, Latvijas-Ukrainas bilaterālās sadarbības programmas, Latvijas-Francijas sadarbības programmas OSMOZE, Latvijas-Lietuvas-Taivānas zinātniskās sadarbības atbalsta fonda konkursos vien saņemti 2314 projektu pieteikumi, no kuriem finansējumu saņēmuši 405. Visos šajos konkursos nodrošināta ārvalstu ekspertu piesaiste projektu zinātniskās kvalitātes novērtēšanai. Ņemot vērā projektu lielo skaitu, pieaugošu starpdisciplināritāti un atšķirības starp zinātņu nozarēm, nepieciešams pārskatīt vērtēšanas kritērijus un optimizēt gan ekspertu piesaistes, gan vērtēšanas procesu, nodrošinot ekspertīzes caurspīdīgumu un kvalitāti.

Stratēģijas īstenošanas laikā valsts pārvaldes institūcijām un pētniecības organizācijām, komersantiem un citiem interesentiem LZP plāno izveidot vienotu pētījumu projektu vērtēšanas sistēmu un metodoloģiju, kā arī izstrādāt ekspertīžu cenrādi, nodrošinot atbilstošu, pēc vienotiem principiem sniegtu un kvalitatīvu pakalpojumu.

2.1.2. Sasniedzamie rezultāti

Darbības virziena mērķis: Kļūt par vadošo zinātniskās ekspertīzes centru publiskajam un privātajam sektoram, sekmējot finansējuma piešķiršanu projektiem ar augstāko zinātnisko izcilību un ietekmi uz Latvijas un sabiedrības attīstību.⁶						
Darbības rezultāti Latvijas valsts pārvaldes iestādes, zinātniskās institūcijas, komersanti un citi interesenti izmanto LZP izveidoto vienoto zinātniskās ekspertīzes centru nacionālu, ES struktūrfondu un starptautisku sadarbības pētījumu projektu izvērtēšanai						
Sasniedzamais rezultāts	Rādītājs	Rezultatīvo rādītāju skaitliskās vērtības pa gadiem				
		2022 (fakts)	2023	2024	2025	2026
Izveidota vienota zinātniskās vērtēšanas sistēma nacionālo, struktūrfondu un starptautiskās sadarbības inovāciju un pētniecības programmu projektiem	Privātā sektora klienti, kuri vērtēšanas sistēmu izmanto (kumulatīvi)	0	0	1	2	3
Nodrošināta kvalitatīva un efektīva zinātniskā ekspertīze, izstrādājot un ieviešot jaunu ekspertīzes modeli	1) Pārsūdzību skaita samazinājums (kumulatīvi) Samazināts ekspertu atšķirīgo vērtējumu skaits (kumulatīvi)	1) * 2) *	1) 0 2) 0	1) 10% 2) 5%	1) 30% 2) 10%	1) 50% 2) 20%
Sasniegta augsta klientu apmierinātība	Klientu, t.sk. ārvalstu ekspertu, kuri LZP sniegto pakalpojumu vērtē pozitīvi, īpatsvars (kumulatīvi)	*	65%	70%	75%	80%
* Jauns rezultatīvais rādītājs, informācija par šo gadu nav apkopota						

⁶ Šeit un citur darbības mērķi saskaņoti arī ar Ministru kabineta 2019.10.14. rīkojumu Nr. 495 "Par konceptuālo ziņojumu "Par Latvijas zinātnes politikas ieviešanas sistēmas institucionālo konsolidāciju"".

Darbības virziena īstenošanai un rezultātu sasniegšanai saskaņā ar LZP definētajām prioritātēm izvirzīti konkrēti uzdevumi.

Uzdevumi	Pamatojums ⁷
Apkopot projektu iesniedzēju un ekspertu viedokli, tajā skaitā sūdzības par zinātnisko ekspertīzi un tās rezultātiem.	Nepieciešamība izzināt zinātniskās ekspertīzes procesā iesaistīto dalībnieku viedokli ekspertīzes procesa uzlabošanai
Organizēt darba grupas un pieredzes apmaiņu pētījumu projektu zinātniskās vērtēšanas kritēriju pārskatīšanai	Nepieciešamība veikt kvalitatīvāku un dažādu nozaru vajadzībām atbilstošas ekspertīzes veikšanu
Organizēt pieredzes apmaiņu un labās prakses pārņemšanu ekspertu piesaistes modeļa pilnveidē, izstrādāt priekšlikumus LZP izmantotā modeļa pilnveidošanai	Nepieciešamība nodrošināt efektīvāku un ar mazāku administratīvo slogu ekspertu piesaistes procesu
Pilnveidot pētījumu projektu ekspertīzi, ieviešot Valsts Kontroles ieteikumus, tai skaitā izstrādājot vērtēšanas kārtību, vadlīnijas ārvalstu ekspertu atlasei, procesu aprakstus ekspertu paneļu organizēšanai, paraugformu ekspertu datu uzkrāšanai	Nepieciešamība uzlabot ar pētījumu projektu zinātniskās ekspertīzes veikšanu saistīto procesu kvalitāti un izsekojamību
Izveidot vienotu sistēmu nacionālo, ES struktūrfondu un starptautisko pētījumu projektu zinātniskās ekspertīzes nodrošināšanai, pamatojoties uz izstrādātajām vērtēšanas pieejām un kritērijiem dažādu nozaru pētījumu projektu vērtēšanas vajadzībām	Nepieciešamība nodrošināt vienotu vērtēšanas sistēmu un regulāri pilnveidot sniegto pakalpojumu kvalitāti
Izstrādāt cenrādi zinātniskās ekspertīzes veikšanai, izmantojot LZP pieejamo informāciju par ekspertīžu izmaksām	Nepieciešamība nodrošināt klientiem skaidru un detalizētu informāciju par ekspertīzes pakalpojuma izmaksām
Izstrādāt priekšlikumu komplektu un kritērijus pētniecības organizācijas statusa vērtēšanai	Nodrošināt vienotu zinātnisko institūciju pētniecības organizācijas statusa vērtēšanu.
Veikt pārrunas ar Centrālo finanšu un līgumu aģentūru, LIAA, kā arī citām institūcijām, kuras piešķir finansējumu pētniecības projektiem, par ekspertīzes pakalpojumu nodrošināšanu un sadarbības veidošanu	Nepieciešamība veidot sadarbību un koordinētu rīcību ekspertīzes pakalpojuma nodrošināšanai
Nodrošināt LZP iesaisti Eiropas Savienības kohēzijas politikas programmas 2021.–2027.gadam 1.1.1. specifiskā atbalsta mērķa “Pētniecības un inovāciju kapacitātes stiprināšana un progresīvu tehnoloģiju ieviešana kopējā P&A sistēmā” 1.1.1.1. pasākuma “Zinātnes politikas ieviešana, vadība un kapacitātes stiprināšana” īstenošanas noteikumu izstrādē, t.sk. darbību un budžeta plānošanā	Nodrošināt ekspertīžu veikšanu no ES struktūrfondu finansētajiem pētniecības pieteikumiem
Iesaistītās iestādes:	
IZM, citas ministrijas, CFLA, LIAA, zinātniskās institūcijas un zinātniskās institūcijas pārstāvošās organizācijas (piemēram, Latvijas Zinātņu akadēmija, Latvijas Jauno zinātnieku apvienība, Rektoru padome, Valsts zinātnisko institūtu asociācija, Latvijas Universitāšu asociācija u.c.) un uzņēmēju organizācijas, valsts kapitālsabiedrības, pašvaldības.	

⁷ 2020. gada 30. Jūnija Ministru kabineta noteikumu Nr. 408 “Latvijas Zinātnes padomes nolikums” 4.4. punkts, ZTAIP 2027 uzdevums 1.4.3., 2.3.1., 14.12.2022. Deklarācijas par Ministru kabineta iecerēto darbību 75.punkts.

2.2. Atbalsta nodrošināšana datos balstītas zinātnes politikas plānošanai zinātnes programmu un projektu veidošanā, finansēšanā un pārvaldīšanā

2.2.1. Esošās situācijas raksturojums

LZP nodrošina dažādu programmu ieviešanu un atbalsta piešķiršanu pētniecības projektiem:

- fundamentālo un lietišķo pētījumu projektu programma;
- valsts pētījumu programmas;
- pēcdoktorantūras pētniecības atbalsta programma;
- EEZ un Norvēģijas finanšu instrumenta Baltijas pētniecības programma;
- Divpusējās un trīspusējās programmas.

Tāpat LZP sniedz atbalstu dalībai starptautiskās sadarbības programmās nodrošinot finansējumu vai līdzfinansējumu no valsts budžeta un veic ES ietvarprogrammas “Apvārsnis Eiropa” nacionālā kontaktpunkta funkcijas.

Programmu īstenošana, kas ietver projektu konkursu dokumentācijas izstrādi, projektu konkursu organizēšanu un projektu administrēšanu, sniedz iespējas iegūt datus par programmu īstenošanas procesu – gan analizējot projektu ietvaros sasniegtos rezultātus, gan nodrošinot regulāru informācijas apmaiņu ar klientiem un sadarbības partneriem. Tiek apkopota kvantitatīva un kvalitatīva informācija par programmu un projektu dzīves ciklu no iesnieguma līdz noslēguma atskaitēm. Iegūto datu analīze ir pamats ar projektu un programmu īstenošanu saistīto procesu raksturošanai un izvērtējumam. Dati sniedz informāciju par projektu radīto ietekmi, tendencēm noteiktā laika posmā un ieviesto programmu atbilstību rīcībpolitikas noteiktajiem mērķiem, kā arī ļauj vērtēt pētījumu projektiem piešķirtā finansējuma efektivitāti un novērst dubultā finansējuma riskus. Šāda analīze kalpo gan kā atgriezeniskā saite projektu iesniedzējiem, ļaujot uzlabot iesniedzamo projektu kvalitāti un konkurētspēju, gan kā atgriezeniskā saite pētījumu pasūtītājiem, programmu īstenošanai jaunu atbalsta instrumentu formulēšanas un veidošanas procesā. Tāpat šāda informācija ir būtiska pētījumu pasūtītājiem. Balstoties uz esošo programmu veikto zinātniskās un sociālās ietekmes, kā arī pētniecības virzienu tendenču izvērtējumu, LZP sniedz priekšlikumus jaunu programmu un virzienu attīstībai.

Šobrīd LZP šādu analītiku veic FLPP un VPP, taču nākotnē plānota šādas analītiskas pieejas paplašināšana arī saistībā ar citiem LZP organizētajiem un caur LZP finansētajiem pētniecības projektu konkursiem. Šobrīd īpaši aktuāla ir analīze un monitorings tieši saistībā ar Latvijas institūciju dalību un to sekmīgumu “Apvārsnis 2020” un “Apvārsnis Eiropa” programmu konkursos, ar mērķi sniegt projektu pieteicējiem informāciju, kas noderīga to konkurētspējas uzlabošanai, kā arī kopējā piesaistītā finansējuma palielināšanā.

Tāpat aktuāla ir analīze par programmu ietvaros īstenoto projektu tālākas attīstības iespējām, piemēram, komercializāciju, kas jo īpaši svarīgi 2022. gadā izveidotās Inovāciju un pētniecības pārvaldības padomes kontekstā. Veicot kvalitatīvu izvērtējumu par projektu ietvaros sasniegtajiem rezultātiem, iespējams identificēt to atbilstību citiem atbalsta

instrumentiem rezultātu tālākai attīstīšanai un pētījumu pēctecības nodrošināšanai - tas veicinās pētījumu pārneses un komercializācijas iespējas.

LZP struktūrā darbojas arī Konsultatīvā zinātnieku padome (turpmāk – KZP), kas sniedz rekomendācijas LZP darbības uzlabošanai, tiesību aktu uzlabošanai, programmu pilnveidei utt. KZP sniedz būtisku atgriezenisko saiti, jo iekļauj dažādas ieinteresētās puses un pārstāv visas zinātnes nozaru grupas. Sadarbībā ar KZP iespējams validēt LZP izdarītos secinājumus un kopīgi izstrādāt rekomendācijas politikas veidotājiem.

Sistemātiskai analīzes veikšanai un priekšlikumu izstrādei nepieciešams izveidot ietvaru datu apkopošanai, pētījumu rezultātu ietekmes novērtēšanai, kā arī ieviest dažādus atgriezeniskās saites nodrošināšanas un priekšlikumu formulēšanas formātus.

2.2.2. Sasniedzamie rezultāti

Darbības virziena mērķis:						
Sniegt atbalstu zinātnes, tehnoloģiju un inovāciju politikas plānošanā un ieviešanas izvērtēšanā, ņemot vērā ievāktos datus un analīzi par LZP kompetences jomā esošajiem jautājumiem un pētniecības projektu programmām.						
Darbības rezultāti						
LZP veikto izvērtējumu un sniegto ieteikumu rezultātā ir pilnveidoti zinātnes, tehnoloģiju un inovāciju politikas plānošanas un ieviešanas instrumenti, tai skaitā tiesību akti un atbalsta programmu piedāvājums						
Sasniedzamais rezultāts	Rādītājs	Rezultatīvo rādītāju skaitliskās vērtības pa gadiem				
		2022 (fakts)	2023	2024	2025	2026
Programmu un projektu īstenošanas nosacījumu pilnveide	Klientu, kuri pozitīvi vērtē programmas un to īstenošanu uzraudzību, īpatsvars (kumulatīvi)	*	60%	60%	65%	70%
Nodrošināta jaunu atbalsta programmu, instrumentu un iniciatīvu izstrāde	Jaunu programmu, instrumentu un iniciatīvu skaits (kumulatīvi)	0	0	1	2	3
Sagatavota analītiska informācija par pētniecības projektiem, tostarp, citu zinātnes un inovācijas politikas plānošanas un ieviešanas instrumentu pilnveidošanai	Sagatavoto pārskatu par programmu un projektu rezultātiem skaits (kumulatīvi)	0	4	8	12	16
Veicināta zinātniskā izcilība un nodrošināta cilvēkkapitāla attīstība	1) Augsta līmeņa publikāciju**) skaita pieaugums % (kumulatīvi)	1) *	1) 10	1) 15	1) 20	1) 25
	2) LZP VPP un FLPP programmās nodarbināto zinātnieku skaita un piesaistīto studējošo skaita pieaugums (PLE) % (kumulatīvi)	2) *	2) 15	2) 18	2) 20	2) 22

* Jauns rezultatīvais rādītājs, informācija par šo gadu nav apkopota

** Publikācijas žurnālā, kura citēšanas indekss sasniedz vismaz 50% no nozares vidējā citēšanas indeksa

Darbības virziena īstenošanai un rezultātu sasniegšanai saskaņā ar LZP definētajām prioritātēm izvirzīti konkrēti uzdevumi.

Uzdevumi	Pamatojums ⁸
Vienotas datu ievākšanas un apstrādes/analīzes sistēmas izveidošana, kas sākumā aptver FLPP, tad tiek paplašināta uz VPP un tālāk uz citiem LZP organizētajiem konkursiem, kas nodrošina vienotu analīzi dažādiem projektu veidiem, plašākam laika posmam un atļauj piemērot mūsdienīgas un efektīvas datu apstrādes metodes	Vienotas datu kopas izveide un uzturēšana nodrošina sistemātisku, kvalitatīvu, caurspīdīgu un ērtu dažādu pārskatu sagatavošanu pēc vienotiem principiem. Monitoringa elementi savukārt ļauj izdarīt plašākus secinājumus un sniedz iespējas proaktīvai rīcībai
Sagatavot kvalitatīvus pārskatus, izmantojot apkopotos datus, t.sk. sagatavojot vizuālus statistikas attēlojumus izmantošanai iekšējā un ārējā komunikācijā	Nepieciešams informēt klientus, sadarbības partnerus un sabiedrību kopumā par tendencēm
Analizēt Latvijas zinātnisko institūciju dalību LZP organizēto projektu konkursos un starptautiskās sadarbības programmu konkursos	Šāda analīze palīdzētu izprast sekmīguma iemeslus un sniegt atgriezenisko saiti politikas veidotājiem un projektu pieteicējiem
Izvērtēt esošās programmas regulējošos tiesību aktus	Nepieciešams izvērtēt, vai un kādi uzlabojumi nepieciešami
Izveidot un ieviest dinamisku viedokļu apmaiņas un sadarbības modeli ar KZP	Nepieciešama efektīva ieinteresēto pušu ieteikumu apzināšana un kopīga priekšlikumu, jaunu iniciatīvu formulēšana
Izveidot sistemātisku pieeju klientu konsultēšanā, nodrošinot vienas pieturas aģentūras pieeju	Nepieciešams efektīvizēt un sistematizēt sadarbību ar klientiem, lai paaugstinātu iesniegto projektu kvalitāti un savlaicīgi saņemtu informāciju par nepieciešamiem uzlabojumiem LZP darbā
Veikt FLPP analīzi, izvērtējot to pēctecības iespējas un rekomendējot tālākas attīstības virzienus. Prioritāra būtu komerciālā potenciāla izvērtēšana sadarbībā ar LIAA.	Nepieciešams veidot dinamisku saikni ar LIAA un sniegt informāciju par veiksmīgiem, atbilstošiem projektiem, nodrošinot iespēju pētījumu pēctecībai un tehnoloģiju gatavības līmeņa (<i>Technology Readiness Level</i>) paaugstināšanai
Iesaistītās iestādes:	
IZM, citas ministrijas, CFLA, LIAA, zinātniskās institūcijas un zinātniskās institūcijas pārstāvošās organizācijas (piemēram, Latvijas Zinātņu akadēmija, Latvijas Jauno zinātnieku apvienība, Rektoru padome, Valsts zinātnisko institūtu asociācija, Latvijas Universitāšu asociācija u.c.) un uzņēmēju organizācijas, valsts kapitālsabiedrības, pašvaldības.	

⁸ 2020. gada 30. Jūnija Ministru kabineta noteikumu Nr. 408 "Latvijas Zinātnes padomes nolikums" 4.1., 4.2., 4.13.. punkts, ZTAIP 2027 uzdevums 1.1.1., 1.1.2., 1.4.3., 2.1.1., 2.2.1., 2.3.1., 14.12.2022. Deklarācijas par Ministru kabineta iecerēto darbību 75.punkts.

2.3. Starptautiskās zinātniskās sadarbības veicināšana

2.3.1. Esošās situācijas raksturojums

Viena no LZP funkcijām ir veicināt un koordinēt starptautisko sadarbību zinātnē, tehnoloģiju attīstībā un inovācijā. Īstenojot šo funkciju LZP sekmē Latvijas zinātnes integrāciju Eiropas un pasaules kopējā pētniecības telpā mērķtiecīgi iesaistoties starptautiskos sadarbības tīklos, ES pētniecības un inovācijas pamatprogrammās un citās starptautiskās programmās, pētniecības infrastruktūru platformās, kas nodrošina Latvijas zinātnisko institūciju un uzņēmēju dalību starptautiskos konsorcijs, piekļuvi plašākiem un daudzveidīgākiem pētniecības resursiem, zināšanu apriņķi un iespēju līdzvērtīgi darboties pasaules zinātnes un inovācijas norisēs.

LZP veicina starptautiskās sadarbības projektu un ES politikas iniciatīvu īstenošanu zinātnes un tehnoloģiju attīstības politikas jomā Latvijā, nodrošinot iespēju īstenot starptautiskus pētījumus zinātnes un tehnoloģiju attīstības jomās, starptautisko sadarbības programmu projektu vērtēšanu, finansēšanu un administrēšanu t.sk. divpusējās sadarbības programmas (Latvija-Ukraina un Latvija-Francija), trīspusējās sadarbības fonda Latvija-Lietuva-Taivāna programmu, EEZ un Norvēģijas finanšu instrumenta līdzfinansēto programmu un projektu administrēšanu. LZP Latvijas dalībniekiem nodrošina līdzfinansējumu un valsts atbalstu starptautiskās sadarbības programmu ietvaros atbalstītajos projektos.

Klientu informēšanai un Latvijas aktīvai dalībai starptautiskos pētniecības projektos LZP veic ES pētniecības un inovācijas pamatprogrammas "Apvārsnis Eiropa" 2021.–2027. gadam nacionālā kontaktpunkta funkcijas. Tāpat LZP nodrošina Latvijas dalību ERA-NET *Cofund* projektos, iesaistās Eiropas Partnerību darbībā, piedalās EUREKA programmā un nodrošina COST programmas nacionālā koordinatora funkcijas. Tāpat LZP nodrošina aģentūras funkciju izpildi EEZ finanšu instrumenta un Norvēģijas finanšu instrumenta 2014.–2021. gada perioda programmas "Pētniecība un izglītība" aktivitātē "Baltijas pētniecības programma".

Īstenojot šīs funkcijas un veicot noteiktos uzdevumus, NKP aktīvi izplata informāciju publiskā, nevalstiskā un privātā sektora organizācijām par programmas "Apvārsnis Eiropa" aktivitātēm, tajā skaitā organizē informācijas dienas, seminārus un citus informatīvus pasākumus, sniedz konsultācijas par programmas "Apvārsnis Eiropa" tematiskajām un horizontālajām prioritātēm un to ietvaros notiekošajiem projektu konkursiem, to dalības nosacījumiem, sniedz konsultācijas programmas "Apvārsnis Eiropa" projektu izstrādes un īstenošanas gaitā, nodrošina informācijas apmaiņu ar Eiropas Komisijas (turpmāk – EK) Pētniecības un inovācijas ģenerāldirektorātu un citu valstu Nacionālajiem kontaktpunktiem par programmas "Apvārsnis Eiropa" jautājumiem, piedalās starptautisko organizāciju un institūciju darba grupu, komisiju un komiteju sanāksmēs. NKP darbības sekmību apliecina Latvijas dalības rezultāti letvara programmā "Apvārsnis 2020": Līdz 2022. gada 31. janvārim Latvijas institūcijas "Apvārsnis 2020" piedalījušās 3480 reizes, iesniedzot 2790 "Atbilstošus" (*eligible*) projektus. EK finansējusi 436 projektus ar 543 dalībām kopā par 116 437 931 EUR. Salīdzinoši iepriekšējā 7. letvara programmā (2007-2013) no EK tika piesaistīts finansējums 49 miljoni EUR apmērā.

Lai nodrošinātu aktīvu dalību Eiropas Pētniecības telpā, LZP ir asociācijas *Science Europe* biedrs. Tas ļauj iesaistīties kopējās Eiropas, pamatā ES un EEZ valstu un Šveices, aktivitātēs, definēt vienotas intereses un izstrādāt kopējas nostādnes, aizstāvēt intereses ES institūcijās un apmainīties ar pieredzi ar citu valstu pētījumus finansējošām organizācijām (*Research Financing Organizations*). Būtiska iespēja ir piedalīties *Science Europe* organizētajās darba grupās, kas tiek veltītas atsevišķiem aktuāliem jautājumiem, piemēram, mūsdienu pētniecības kultūra, atvērtā zinātne, zinātnes komunikācija un citās, kurās LZP ir nominējusi savus pārstāvjus. Tāpat LZP ir Eiropas zinātņu padomju sekretariātu tīkla *European STI Councils* dalībnieks, kas ļauj apmainīties ar pieredzi un diskutēt par aktuāliem jautājumiem, ar ko saskaras tās dalībnieki, ieskaitot zinātnisko konkursu organizēšanu, zinātniskās ekselences izvērtēšanu un pētījumu ietekmes izvērtēšanu. Dalība abās minētajās organizācijās ir gan pieredzes apmaiņa un uzkrāšana, gan arī vienotas pozīcijas izstrāde un aizstāvēšana.

LZP plāno ieņemt būtisku lomu Eiropas Kodolpētniecības centra (turpmāk - CERN) Latvijas stratēģijas īstenošanā, veicinot sadarbību starp Latvijas un CERN zinātniekiem, nodrošinot dalību CERN *Finance Committee* sēdēs un *Knowledge transfer* forumā, kā arī Latvijā, veidojot pozitīvu tēlu sadarbībai ar CERN.

Savukārt, iesaistoties iniciatīvas “[Misija Jūra 2030](#)” īstenošanā, tiks veicināta Latvijas zinātnieku sadarbība ar privāto sektoru, to pētījumu rezultātu virzība uz augstākiem tehnoloģiju gatavības līmeņiem, kā arī starptautiskā sadarbība, atpazīstamība un izstrādāto risinājumu mērogojamība.

2.3.2. Sasniedzamie rezultāti

Darbības virziena mērķis:						
Latvijas zinātnes starptautiskās sadarbības intensitātes vairošana, veicinot LZP un zinātnieku iesaisti Eiropas Pētniecības telpā un starptautiskās sadarbības tīklos, forumos un projektos.						
Darbības rezultāti						
Palielinājies ārvalstu finansējums P&A Latvijā						
Sasniedzamais rezultāts	Rādītājs	Rezultatīvo rādītāju skaitliskās vērtības				
		2022 (fakts)	2023	2024	2025	2026
Veicināta Latvijas organizāciju dalība starptautiskās sadarbības programmās	1) Iesniegto projektu skaits (kumulatīvi)	448	700	1100	1600	2200
	2) Kopējais piesaistītais finansējums starptautiskās sadarbības programmās (kumulatīvi, milj. eiro)	31	50	80	120	150

Nodrošināta efektīva LZP un LIAA sadarbība, nodrošinot pētniecības un attīstības pēctecību un privātā sektora investīciju P&A pieaugumu	Klientu skaits, kuri LZP un LIAA sadarbībā, saņēmuši abu iestāžu pakalpojumus	*	3	5	7	7
Nodrošināta augstas kvalitātes klientu apkalpošana	Klientu, kuri LZP konsultācijas un atbalstu starptautiskās sadarbības programmās vērtē pozitīvi, īpatsvars	*	65%	70%	75%	80%
* Jauns rezultatīvais rādītājs, informācija par šo gadu nav apkopota						

Uzdevumi	Pamatojums ⁹
Piedalīties CERN komitejās un zināšanu pārneses aktivitātēs	Nepieciešams sekmēt Latvijas kļūšanu par CERN pirmsiestāšanās dalībvalsti, kā arī veikt sagatavošanās pasākumus pilntiesīgas dalībvalsts statusa iegūšanai
Nodrošināt dalību asociācijā <i>Science Europe</i>	Nepieciešams nodrošināt informācijas apmaiņu ar citām pētniecību finansējošajām organizācijām, pārņemot labās prakses piemērus, iegūstot jaunāko informāciju par tendencēm zinātnē un veicinot Latvijas zinātnes sasniegumu atpazīstamību
Izveidot zinātnes pārstāvniecību Briselē un iestāties <i>Informal Group of R&I Liaison Offices - IGLO</i> tīklā	Nepieciešams nodrošināt Latvijas interešu pārstāvību EK un starptautisku organizāciju programmu izstrādē un īstenošanā, kā arī veicināt Latvijas dalībnieku iekļaušanos starptautiskos konsorcijs
Nodrošināt iniciatīvas Misija Jūra 2030 ieviešanu, veicot tās konsultatīvās darba grupas sekretariāta funkciju un ikgadējā rīcības plāna izstrādi un nodrošinot sasaisti ar “Apvārsnis Eiropa” aktivitātēm, “Apvārsnis Eiropa” 2. pīlāra “Globālie izaicinājumi” 5. un 6. tematisko kopu ¹⁰ , ar tām saistītajām partnerībām un misiju “Veselīgi okeāni, jūras un iekšējie ūdeņi”	Nepieciešams veicināt zinātnisko pētījumu rezultātu pārnesi un komercializāciju un sekmēt gan privātā sektora investīcijas, gan ārvalstu finansējumu P&A
Nodrošināt nacionālā kontaktpunkta darbību “Apvārsnis Eiropa” un COST programmas nacionālā koordinatora funkciju, t.sk. īstenojot mērķētas atbalsta aktivitātes	1) Nepieciešams nodrošināt Latvijas ārvalstu P&A finansējuma pieaugumu, palielinot “Apvārsnis Eiropa” piesaistītā finansējuma apjomu un COST akciju skaitu. 2) Nepieciešams iesaistīt nozaru ministrijas un ar tām saistītās valsts pārvaldes institūcijas ar nozari saistīto Eiropas Partnerību darbā, veicinot ieguldījumu P&A pieaugumā

⁹ 2020. gada 30. Jūnija Ministru kabineta noteikumu Nr. 408 “Latvijas Zinātnes padomes nolikums” 4.3., 4.5., 4.6., 4.7., 4.8., 4.9., 4.14. punkts, ZTAIP 2027 uzdevums 1.1.2., 1.3.1., 1.3.2., 1.3.3., 1.4.3., 2.2.1., 14.12.2022. Deklarācijas par Ministru kabineta iecerēto darbību 75.punkts.

¹⁰ Klimats, enerģētika un mobilitāte; Pārtika, bioekonomika, dabas resursi, lauksaimniecība un vide.

Organizēt divpusējo un trīspusējo sadarbības programmu projektu konkursus un piešķirt atbalstu sekmīgajiem projektiem, sekmēt jaunu vai esošo sadarbības programmu izveidi vai pārstrukturizāciju	Nepieciešams veicināt starpvalstu sadarbībā izstrādātu projektu īstenošanu, tādējādi sekmējot Latvijas zinātnieku atpazīstamību, kā arī veicinot jaunu pētījumu virzienu attīstību
Īstenot <i>Baltic Bonus</i> programmu, nodrošinot atbalstu kvalitatīvu starptautisko projektu izstrādei	Nepieciešams sekmēt starptautisko sadarbību un motivēt kvalitatīvu projektu pieteikumu izstrādi iesniegšanai "Apvārsnis Eiropa" konkursos
Nodrošināt dalību Latvijas-Šveices sadarbības programmas otrā perioda plānošanā un īstenošanā	Atbilstoši "Ietvarlīgumam par Šveices sadarbības programmas otro periodu" nepieciešams sniegt atbalstu programmas plānošanā, nodrošinot atbilstoša programmas satura izstrādi
Piedalīties Eiropas Savienības kohēzijas politikas programmas 2021.–2027.gadam 1.1.1. specifiskā atbalsta mērķa "Pētniecības un inovāciju kapacitātes stiprināšana un progresīvu tehnoloģiju ieviešana kopējā P&A sistēmā" 1.1.1.5. pasākuma "Latvijas pilnvērtīga dalība Apvārsnis Eiropa programmā, tajā skaitā nodrošinot kompleksu atbalsta instrumentu klāstu un sasaisti ar RIS3 specializācijas jomu attīstīšanu" īstenošanas nosacījumu izstrādē, t.sk. plānojot darbības un budžetu starptautiskās sadarbības atbalstam projektu pieteicējiem starptautiskajās programmās, t.sk. Apvārsnis Eiropa	Nepieciešams atbalsts starptautiskās sadarbības veicināšanai un NKP kapacitātes stiprināšanai.
Veikt darbības programmas "Izaugsme un nodarbinātība" prioritārā virziena "Pētniecība, tehnoloģiju attīstība un inovācijas" 1.1.1. specifiskā atbalsta mērķa "Palielināt Latvijas zinātnisko institūciju pētniecisko un inovatīvo kapacitāti un spēju piesaistīt ārējo finansējumu, ieguldot cilvēkresursos un infrastruktūrā" 1.1.1.2. pasākumu "Pēcdoktorantūras pētniecības atbalsts" LZP projekta 1.1.1.2./16/I/001 "Atbalsts pēcdoktorantūras pētniecības īstenošanai" vadības un īstenošanas analīzi, piedalīties Eiropas Savienības kohēzijas politikas programmas 2021. – 2027. gadam 1.1. "Pētniecība un prasmes" 1.1.1. specifiskā atbalsta mērķa "Pētniecības un inovāciju kapacitātes stiprināšana un progresīvu tehnoloģiju ieviešana kopējā P&A sistēmā" 1.1.1.9. pasākumu "Pēcdoktorantūras pētījumi" īstenošanas nosacījumu izstrādē	Nepieciešams izvērtēt pēcdoktorantūras programmas pētniecības pieteikumu sasniegtos rezultātus un izstrādāt nosacījumus un ieteikumus turpmākajiem uzlabojumiem pēcdoktorantūras programmas nosacījumu izstrādei 2021.-2027.plānošanas periodā
Iesaistītās iestādes:	

IZM, Finanšu ministrija, CFLA, LIAA, zinātniskās institūcijas un zinātniskās institūcijas pārstāvošās organizācijas (piemēram, Latvijas Jauno zinātnieku apvienība, Rektoru padome, Valsts zinātnisko institūtu asociācija, Latvijas Universitāšu asociācija u.c.) un uzņēmēju organizācijas, valsts kapitālsabiedrības, pašvaldības.

2.4. Stratēģiskā zinātnes komunikācija

2.4.1. Esošās situācijas raksturojums

Lai veicinātu iepriekš aprakstītajos darbības virzienos izvirzīto mērķu sasniegšanu, viens no LZP uzdevumiem ir veicināt Latvijas zinātnes sasniegumu atpazīstamību un prestižu, veidot pozitīvu zinātnes tēlu Latvijā, kā arī mērķtiecīgi par Latvijas zinātnes sasniegumiem informēt ārvalstu auditoriju, nedublējot informāciju ar www.researchlatvia.gov.lv, [bet gan to papildinot](#). Šo aktivitāšu nodrošināšanai šobrīd LZP izmanto tādas komunikācijas kanālus kā LZP [tīmekļa vietne](#), ikmēneša ziņu lapa (pierakstīties var [LZP mājas lapā](#)) un sociālie tīkli un platformas (*Facebook, Twitter, LinkedIn* un *Youtube*):

- <https://www.facebook.com/Zinatnespadome>
- <https://twitter.com/Zinatnespadome>
- <https://www.linkedin.com/company/42919987/admin/>
- <https://www.youtube.com/channel/UCiwd6x-nkuooiBikYIZ5RjA>
- <https://www.facebook.com/PostDocLatvia>
- <https://www.facebook.com/HEncplv>

LZP tīmekļa vietnē www.lzp.gov.lv tiek ievietota gan informācija par LZP aktivitātēm visu administrēto programmu un projektu sadaļās, gan atsevišķu projektu aktualitātes un jaunumi. Ņemot vērā, ka Valsts kanceleja kopš 2018. gada realizē projektu ar mērķi radīt vienotu, centralizētu valsts pārvaldes iestāžu tīmekļvietņu pārvaldības platformu, LZP ir pieteikusi savu dalību pārejai uz šo vienoto platformu. Pāreja plānota 2023. gadā.

Saskaņā ar LZP nolikuma 4.12. punktu plānots, ka LZP administrē arī integrēto Latvijas zinātnes informācijas un komunikācijas tīmekļvietni www.researchlatvia.gov.lv un uztur tās saturu atbilstoši normatīvajos aktos noteiktajām prasībām. *ResearchLatvia* ir stratēģiskais Latvijas zinātnes pozicionējums¹¹, kas veidots ciešā sadarbībā ar visu zinātnes nozaru pārstāvjiem — pētniekiem, institūcijām, valsts pārvaldes pārstāvjiem, un veido gan vienotu vēstījumu, gan atsevišķu, bet saistītu vēstījumu katrai no sešām zinātnes nozarēm. Vienota pozicionējuma veidošana ir nepieciešama koordinētai Latvijas zinātnes sasniegumu popularizēšanai Latvijā un ārvalstīs, lai veicinātu sabiedrības informētību un interesi par zinātni un karjeras iespējām pētniecībā, privātā sektora finansējuma piesaisti P&A un ārvalstu tiešo investīciju un programmu finansējuma piesaisti.

¹¹https://www.izm.gov.lv/lv/latvijas-zinatnes-strategiskais-pozicionejums?utm_source=https%3A%2F%2Fwww.google.com%2F

Informācijas atspoguļošanai veidojama sadarbība ar dažādiem medijiem, piemēram, Labsoflatvia.com, kas publicē pieredzes stāstus un ziņas par aktualitātēm inovācijās, tehnoloģijās, zinātnē, pētniecībā un uzņēmējdarbībā.

Gan LZP tīmekļa vietnes, gan www.researchlatvia.gov.lv satura nodrošināšanai būtiska ir LZP analītiskās kapacitātes izmantošana, analizējot gan programmu ietekmi, gan projektu konkursu statistiku, gan publiskojot projektu veiksmes stāstus, informāciju atspoguļojot šajās tīmekļa vietnēs, līdz ar to, nepieciešams nodrošināt arī efektīvu iekšējo komunikāciju un sadarbību LZP struktūrvienību starpā.

2.4.2. Sasniedzamie rezultāti

Darbības virziena mērķis:						
Veicināt efektīvu pētniecības rezultātu sociālās un ekonomiskās vērtības demonstrēšanu un komunicēšanu sabiedrības izpratnes veidošanai un zinātnes prestiža paaugstināšanai.						
Darbības rezultāti						
Palielinājusies Latvijas sabiedrības un ārvalstu organizāciju informētība par Latvijas sasniegumiem zinātnē un sadarbības iespējām.						
Sasniedzamais rezultāts	Rādītājs	Rezultatīvo rādītāju skaitliskās vērtības pa gadiem				
		2022 (fakts)	2023	2024	2025	2026
LZP tīmekļa vietnes www.lzp.gov.lv skatījumu skaita pieaugums	Skatījumu skaits gadā	4000	6000	8000	10000	12000
LZP sociālo tīklu kontu sekotāju skaita, iesaistes pieaugums	1) Sekotāju skaits 2) Reakciju skaits 3) Dalīšanās skaits (vidēji par ziņu)	1) 1400 2) 300 3) 20	1) 1600 2) 350 3) 30	1) 1700 2) 400 3) 40	1) 1800 2) 500 3) 50	1) 1900 2) 600 3) 60
Sabiedrības attieksme pret zinātni	Cilvēku skaita, kuru attieksme pret zinātni ir pozitīva, pieaugums	*	*	10%	15%	20%
Atdeve no kopīgi uzrunātās mērķauditorijas (organizējot pasākumu vai nodrošinot pārstāvību)	Klientu pieaugums no LIAA un LZP kopīgi uzrunātās mērķauditorijas	*	*	10%	15%	20%
* Jauns rezultatīvais rādītājs, informācija par šo gadu nav apkopota						

Uzdevumi	Pamatojums ¹²
----------	--------------------------

¹² 2020. gada 30. Jūnija Ministru kabineta noteikumu Nr. 408 "Latvijas Zinātnes padomes nolikums" 4.11., 4.12., 4.14. punkts, ZTAIP 2027 uzdevums 2.4.1., 14.12.2022. Deklarācijas par Ministru kabineta iecerēto darbību 75.punkts.

Aptaujas veikšana par Latvijas panākumiem zinātnē	Nepieciešams noteikt sabiedrības noskaņojumu par Latvijas panākumiem un aktivitātēm zinātnē
Izstrādāt jaunu saturu LZP tīmekļa vietnei	Nepieciešams aktualizēt esošo informāciju un formulēt to pēc vienota principa – lasītājam vieglāk uztveramā formā
Īstenot integrētās zinātnes komunikācijas kampaņu	Nepieciešams informēt sabiedrību par Latvijas aktivitātēm un sasniegumiem zinātnē, kā arī akcentēt LZP lomu šo sasniegumu vairošanā
Sagatavot un regulāri aktualizēt informatīvos materiālus komunikācijas vajadzībām, t.sk. grafiskā formātā	Nepieciešams uzturēt aktuālu informācijas (t.sk. grafiski attēlotas) banku tēžu, pārskatu, rakstu u.tml. efektīvai veidošanai
Sagatavot informāciju par LZP programmu projektiem stāstu formā	Nepieciešams atlasīt projektu piemērus no LZP organizētajiem konkursiem ar mērķi populārzinātniskā veidā stāstīt par tiem sabiedrībai
Sniegt informāciju sadarbības partneriem, piemēram, portālam <i>LabsofLatvia</i> vai www.business.gov.lv , izstrādāt jaunus piedāvājumus sadarbībai	Nepieciešams nodrošināt pēc iespējas plašu LZP sniegto pakalpojumu atspoguļojumu, skaidri formulējot sadarbības iespējas ar zinātnes komunikāciju saistītās aktivitātēs un proaktīvi uzrunājot iespējamās sadarbības partnerus
Nodrošināt aktīvu dalību <i>Science Europe</i> starptautiskās komunikācijas darba grupā	Nepieciešams nodrošināt Latvijas pārstāvību starptautiskā platformā, kas risina zinātnes stratēģiskas komunikācijas jautājumus
Paaugstināt LZP nodarbināto komunikācijas kapacitāti	Nepieciešams organizēt apmācības nodarbinātajiem par iekšējo un ārējo komunikāciju, lai nodrošinātu iekšējā un ārējā tēla efektīvu veidošanu
Iesaistītās iestādes:	
IZM, citas ministrijas un valsts iestādes, Latvijas Zinātņu akadēmija, Latvijas Zinātnieku savienība, Latvijas Jauno zinātnieku apvienība, Latvijas Nacionālā bibliotēka, augstākās izglītības un pētniecības institūcijas, LIAA, VIAA, citu valstu pētniecības padomes, Latvijas Tirdzniecības un rūpniecības kamera, Latvijas Darba devēju konfederācija, Latvijas Brīvo arodbiedrību savienība, mediji.	

3. Administratīvā kapacitāte

2022. gada 31.decembrī LZP amatu sarakstā bija 65,5 amata vietas, no tām – 18 valsts civildienesta ierēdņa un 47,5 darbinieku amata vietas. 2022.gada beigās LZP funkcijas veikuši 58 nodarbinātie (13 ierēdņi un 45 darbinieki), 50 sievietes un 8 vīrieši. Nodarbināto vidējais vecums ir vecuma grupā no 40 līdz 44 gadiem. 2022. gada 1. janvārī noslēdzās IZM padotībā esošo valsts pārvaldes iestāžu reorganizācija, kuras ietvaros LZP pārņēma VIAA Zinātnes un pētniecības politikas atbalsta departamenta funkcijas ar 29 nodarbinātajiem un gada laikā LZP kolektīvam pievienojās vēl 27 nodarbinātie, no tiem 3 valsts civildienesta ierēdņi un 24 darbinieki.

2022. gada 31. decembrī 26% LZP nodarbināto ir zinātnes doktora grāds, 61% – maģistra grāds, 13% – bakalaura grāds un vienam nodarbinātajam 1. līmeņa profesionālā augstākā izglītība. Lai nodrošinātu kvalitatīvu un efektīvu darbību, LZP Administratīvās vadības departaments regulāri apzina nodarbināto mācību vajadzības un piedāvā iespējas

paaugstināt kvalifikāciju, tostarp uzlabot analītiskās, plānošanas, digitālās, sadarbības un komunikācijas prasmes.

LZP nodarbināto darba samaksa tiek noteikta saskaņā ar valsts civildienesta un valsts pārvaldes iestādēs piemērojamajiem vienotās atlīdzības sistēmas principiem, ievērojot normatīvajos aktos noteiktos ierobežojumus. 2022. gadā ir veikta atalgojuma reforma un atlīdzība tiek noteikta atbilstoši katra nodarbinātā kvalifikācijai, kompetencei, darba snieguma līmenim un regulārajam darba apjomam. Lai papildus uzlabotu nodarbināto darba izpildes kvalitatīvos un kvantitatīvos rādītājus, LZP ir izveidota arī motivējoša atalgojuma sistēma, kas ietver tādas motivācijas elementus kā piemaksas, prēmijas, naudas balvas un pabalstus. Stratēģijas īstenošanas perioda laikā tiks turpināts darbs pie nodarbināto motivācijas sistēmas pilnveides, vienlīdzīgu iespēju nodrošināšanas un nodarbināto ieguldījumam atbilstošas, taisnīgas un caurspīdīgas atlīdzības sistēmas ieviešanas, lai tā pamazām tiektos sasniegt mēnešalgas līmeni vidēji 80 % apmērā no atlīdzības privātajā sektorā. LZP ievieš mērķtiecīgus risinājumus darba organizācijai un nodarbināto snieguma kvalitātes un produktivitātes paaugstināšanai un iesaistei procesos, tādējādi nodrošinot nodarbinātajiem motivējošu darba vidi LZP stratēģisko mērķu sasniegšanai.

Būtiskākie Stratēģijas periodā paveicamie uzdevumi ir nodarbināto apmierinātības ar darba vidi monitoringa ieviešana, kapacitātes stiprināšanas plāna izstrāde, mērķtiecīgi organizējot un atbalstot apmācības, modernu personāla vadības rīku ieviešana, lai LZP personāla vadības procesos efektīvāk identificētu nodarbināto personības iezīmes, motivācijas virzītājus, paredzētu uzvedību darba vidē un maksimāli efektīvi izmantotu individuālos talantus.

LZP darbu vada direktors, kuru Valsts civildienesta likuma noteiktajā kārtībā ieceļ amatā izglītības un zinātnes ministrs. LZP direktors veic Valsts pārvaldes iekārtas likumā noteiktās tiešās pārvaldes iestādes vadītāja funkcijas. LZP struktūru Stratēģijas sagatavošanas laikā veido trīs departamenti.

LZP pamatfunkciju izpildi veic divi departamenti: Pētniecības programmu ieviešanas un monitoringu departaments un Starptautiskās sadarbības programmu projektu departaments. Iestādes struktūra veidota atbilstoši iestādes galvenajām funkcijām, kas ļauj efektīvi veikt darba uzdevumu izpildi iestādes mērķu sasniegšanai.

Atbalsta funkcijas LZP īsteno Administratīvās vadības departaments.

LZP pastāvīgi uzrauga un analizē iestādes darbības procesu norisi un vērtē iespējas darba procesu pilnveidošanai un optimizēšanai. LZP atbalsta un novērtē nodarbināto profesionālo un personisko izaugsmi, mērķtiecīgu savstarpēju sadarbību, atbildīgu un objektīvu uzdoto darba uzdevumu izpildi, veicot ikgadējo novērtēšanu sistēmā NEVIS.

Informācijas un komunikācijas tehnoloģiju (turpmāk – IKT) resursu izmantošana

LZP IKT organizāciju nodrošina iestādes budžeta ietvaros. IKT resursu pārvaldību LZP nodrošina Administratīvās vadības departaments un tajā esošais informācijas tehnoloģiju vadītājs. IKT infrastruktūras apkope un tehniskais atbalsts tiek nodrošināts ārpuskalpojumā.

LZP visiem nodarbinātajiem tiek nodrošināta arī attālināta piekļuve iestādes IKT resursiem, kā arī tiek veikta nepārtraukta tehnisko resursu administrēšana, nodrošinot resursu, pieejamību, drošību un datu integritāti.

2022. gadā LZP tika veikts jaunu portatīvo datoru, monitoru un printeru iepirkums, lai uzsāktu mobilās darba vietas nodrošināšanu. Mobilās darba vietas nodrošināšanas process notiek pakāpeniski katru gadu piešķirtā finansējumā ietvaros.

Stratēģijas īstenošanas laikā plānots ieviest mūsdienīgu pieeju organizācijas vadībā un ikdienas procesu monitoringā, kā arī veicināt informāciju tehnoloģiju izmantošanu organizācijas pakalpojumā un produktu pārvaldībā, tādēļ paredzēts izveidot vietni LZP iekšējā tīklā (INTRA) un ieviest klientu pārvaldības sistēmu (CRM).

Infrastruktūra un materiāli tehniskais nodrošinājums.

LZP pastāvīgi veic pasākumus darba vides uzlabošanai, radot nodarbinātajiem optimālus darba apstākļus. Telpas ir aprīkotas ar mēbelēm un pārējo materiāltehnisko nodrošinājumu, kas pieejamā finansējuma ietvaros tiek pilnveidots, lai nodarbinātie varētu pilnvērtīgi veikt savus uzdevumus, tiktu nodrošināta darba vides atbilstība normatīvajiem aktiem un darba vide būtu motivējoša. Tiek veikta bojāto un novecojušo iekārtu pakāpeniska nomaiņa uz jaunām iekārtām, lai samazinātu uzturēšanas un remonta izmaksas.

Finanses

- LZP plānotie izdevumi 2022. gadā bija **38 559 842 EUR**, t.sk. no valsts budžeta dotācijas – **32 857 984 EUR**, transferti no citu ministriju budžetiem – **5 445 222 EUR** (VPP īstenošanai) un ārvalstu finanšu palīdzības līdzekļi ES programmu realizācijai – **256 636 EUR**.
- Izdevumu izpilde kopumā veikta 97% jeb 37 384 742 EUR apmērā, to veidoja izdevumi atlīdzībai (nodarbinātajiem un ārvalstu ekspertiem) – 1 944 653 EUR, izdevumi par precēm un pakalpojumiem – 377 060 EUR, izdevumi plānotajām kapitālajām iegādēm – 23 850 EUR, izdevumi dalības maksām starptautiskajās organizācijās – 348 051 EUR, izdevumi komercsabiedrību un nodibinājumu projektu finansēšanai – 663 892 EUR un 34 027 236 EUR - valsts budžeta transferti projektu realizācijai.